



رؤيا ورسالة واهداف جامعة بغداد في التنمية المستدامة 2030

أعداد

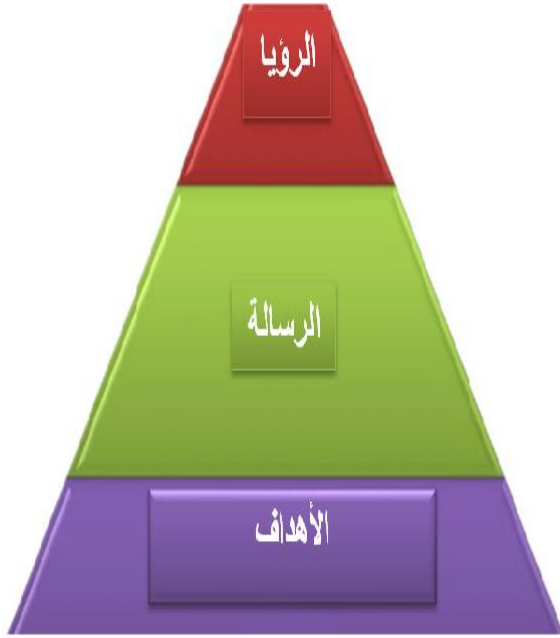
م.د. زينة معين محمد حسين & م. غصون غازي محمد  
كلية العلوم - قسم علوم الحاسبات

2022



# 1- المقدمة

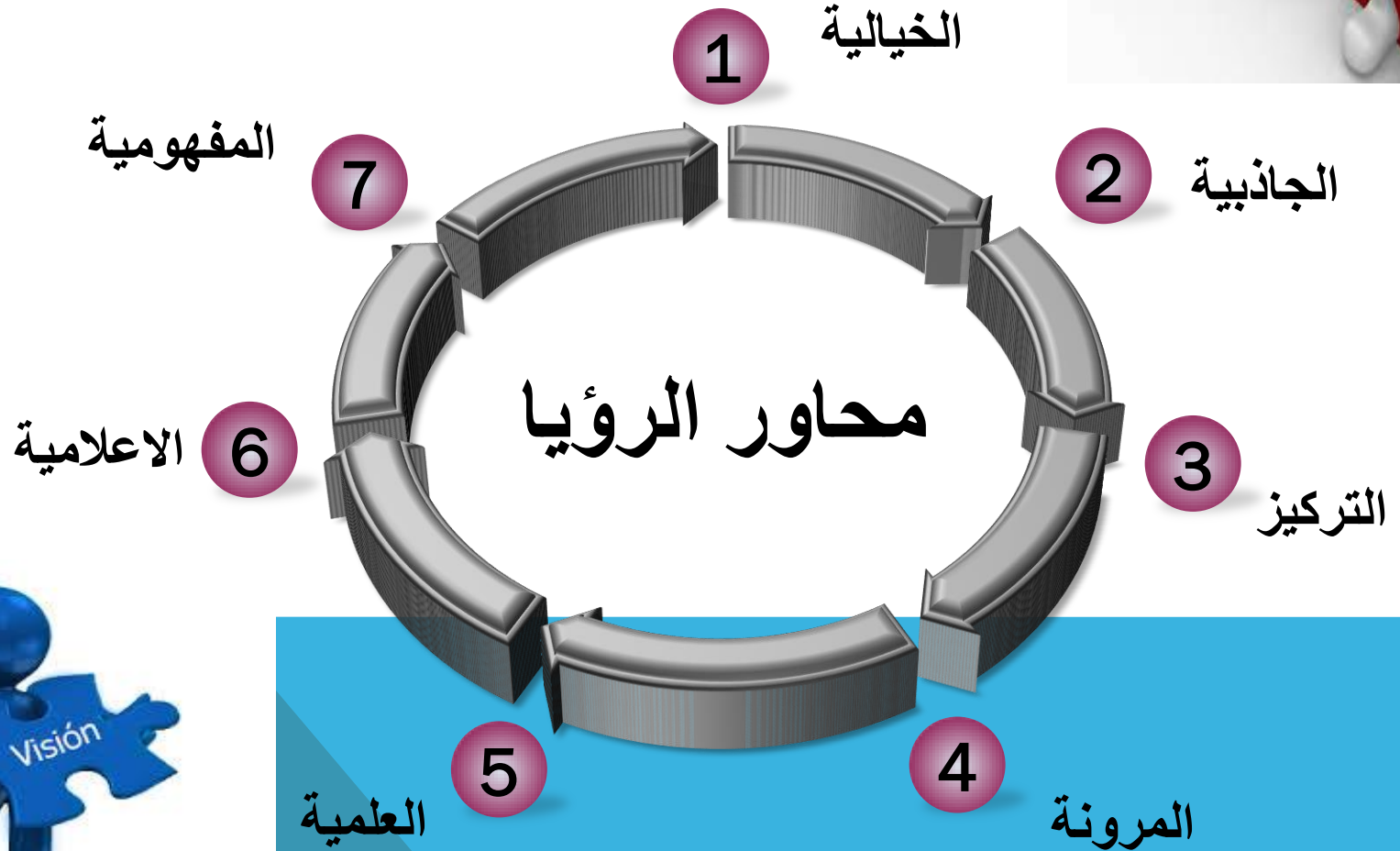
أن نجاح أي مؤسسة لا يتحقق بشكل عشوائي بل يكون نتيجة لفرض قيود ومسارات وأتباعها عن طريق رسم الخطة التي ستسير على نهجها المؤسسة لفترة معينة تتلخص خطة أي مؤسسة في ثلاث محاور وهي الرؤيا والرسالة والأهداف.



# What is the Vision? ما هي الرؤيا

هي صورة ذهنية عن مستقبل المنظمة أو المؤسسة والتي تعبر عن طموح مستقبلي ولا تتضمن فعل تنفيذي وهي عبارة عن عدة جمل مركزة ومختصرة والتي تتضمن الخصائص التالية.





# أمثلة عن الرؤيا لبعض الجامعات الحكومية

جامعة بغداد

جامعة ريادية منتجة معرفياً تتنافس عالمياً

جامعة النهرين

اداة لازدهار المجتمع من خلال التميز في مجال التعليم الجامعي الموجه بالبحث والابداع وتهيئة مناخ للانارة الفكرية والمنافسة والشراكة والمساهمة في اعداد قادة المستقبل في المجالات المختلفة وبما يتلائم مع التطورات الاقتصادية في العراق وسوق العمل

الجامعة  
المستنصرية

أن تكون مركزاً تعليمياً يزدهر في رحابها العقل وتعلو فيه قدرة الإبداع والابتكار، وأن تتوافق مناهجها الدراسية وبرامجها التدريبية مع أحدث المناهج المعتمدة في كليات الصيدلة العالمية





ما هي الرسالة

## What is the Mission?

- تعرف الرسالة بأنها تلك الخصائص الفريدة في المؤسسة التي تميزها عن غيرها من المؤسسات المماثلة لها وتتميز بالثباتية فهي الطريق الذي سيوصلك إلى تلك الرؤية وتستغرق وقت لا يصلحها .
- تمثل الرسالة تعريفاً آخر وصفاً أكثر تحديداً لما تسعى إليه المؤسسة وكيف ستحققه وما القيم التي تؤمن بها تجاه طلبتها والمنتسبين فيها والمجتمع.



## خصائص الرسالة

- أن تكون رسالة المؤسسة واضحة ومفهومة ومعبرة.
- إمكانية تحويلها الى خطط وسياسات وبرامج علمية.
- توجه عام غير محدد بقيم رقمية.
- أن تكون متكيفة وفقاً مع ما يحصل في البيئة المحيطة.
- أن تتميز بسهولة اوصولها الى مختلف الجهات والأطراف.
- أن تتميز بمعرفة الدوافع لدى الأفراد والمنتسبين.
- أن تكون منسجمة مع باقي مكونات الاتجاه الاستراتيجي.





# أمثلة عن الرسالة لبعض الجامعات الحكومية



## بغداد

نحن جامعة بغداد منظومة متكاملة من الكليات العلمية والإنسانية والمعاهد والمراكز البحثية العريقة، نؤمن بأنّ بناء الإنسان هو أساس وجود أجيال قادرة على قيادة المجتمع وبناء الوطن، غرضها يتجلى في التعلّم والتعليم والبحث وخدمة المجتمع عبر توفير بيئة جامعيّة محفّزة، وموارد بشريّة متميّزة، ومناهج دراسيّة تتلاءم مع متطلبات سوق العمل، من أجل إعداد خريجين مؤهلين ؛ تمتاز بالعقول والعلماء والمبدعين، والانفتاح على المجتمع لتحقيق الشراكة والتنمية المستدامة، تؤكّد تكامل المعرفة النظرية والتطبيقية، وتتنافس عالمياً.

## النهريين

تلبية حاجات المجتمع التعليمية والتنموية بطرح برامج اكااديمية عالية الجودة والمشاركة الفعالة في تنمية وتطوير الرصيد المعرفي للمجتمع والريادة في الابحاث الابداعية ومواكبة التقدم المعرفي والتكنولوجي الحديث والسعي للاستقلالية للمستوى العلمي والاداري والمالي .

## المستنصرية

جامعة تعنى بإعداد الكفاءات في مختلف المجالات العلمية والمعرفية خدمة للمجتمع. الإلتزام بقيم المجتمع العراقي وترسيخ الوسطية والإعتدال، تكافؤ الفرص وحرية الفكر الأكاديمي، الشفافية والإلتزام بالمبادئ والقوانين العراقية، الجودة والإبداع والتميز، الإنتاج المعرفي والابتكار العلمي.



# ما هو الهدف What is the Goal?

هي المخرجات التي تم تحديدها من قبل المؤسسة والتي تسعى أن تحققها بأي طريقة ويكون على شكل عدة نقاط.

توضيح هوية المؤسسة وتحديد رسالتها

الأساس في طرق تحديد المؤسسة وتزويد المنتسبين بالأهداف الواجب النجاح فيها

تساعد المنتسبين في المؤسسة على تنسيق الجهود فيما بينهم حتى تكون المصدر الرئيسي لتماسكهم

هي قوة دافعة لكافة المنتسبين في المؤسسة وتعمل على تحفيزهم

تعمل على تزويد المنظمة بالمعايير التي من خلالها يمكن قياس أداء المنتسبين، والعمل على توفير الأساس القانوني للمؤسسة

# أمثلة عن الاهداف لبعض الجامعات الحكومية



# GOAL

## جامعة بغداد

الهدف هو رفع مستوى تشكيلات الجامعة لتتميز الان ومستقبلا، واحداث نقلة نوعية في أدائها الاستراتيجي وفقا للمعايير العالمية في إطار من المواطنة الحقة والريادة بمختلف أدوارها المعرفية والتعليمية والبحثية، فضلا عن خدمة المجتمع والارتقاء به، وتعزيز مكانة الجامعة في إطار التصنيفات العالمية للجامعات، وفي إطار من الموازنة بين المعاصرة للتوجهات الحديثة في التعليم العالي والحفاظ على الأصالة ممثلة في الثوابت الوطنية للبلد وقيمه. وفي إطار هذه الغاية الإستراتيجية يمكن تحديد عددٍ من الأهداف الإستراتيجية وعلى النحو الآتي:-

- (1) استقطاب الموارد البشرية وتأهيلها وتطويرها لتمكينها من مواكبة التطورات المتسارعة في مجالات العمل المختلفة.
- (2) التطوير الإداري وتحسين أساليب العمل باتجاه الحوكمة الإلكترونية ودعم استقلالية الجامعة.
- (3) تعظيم الموارد المالية للجامعة لإحداث تكامل مع التمويل الحكومي المحدود.
- (4) تعزيز إمكانات الجامعة واستدامتها.
- (5) تطوير مناهج الدراسات الأولية والعليا على وفق معايير التنافس العالمي.
- (6) تبني طرائق تدريس معاصرة تعزز عملية التعليم والتعلم وتنمي الفكر والبحث الإبداعي لدى الطالب.
- (7) دمج الأقسام والفروع والمراكز والبرامج الأكاديمية أو استحداثها بحسب متطلبات سوق العمل وحاجة المجتمع.
- (8) تطوير البحث العلمي وتوجيهه لخدمة المجتمع.
- (9) نشر النتائج العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة.
- (10) تسويق البحوث التطبيقية.
- (11) ضمان الجودة والأداء الجامعي على وفق معايير التنافس العالمي وتحقيق تصنيفات متقدمة.
- (12) الحصول على الاعتماد الأكاديمي البرامجي والمؤسسي.
- (13) تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات.
- (14) تعزيز مبادرات خدمة المجتمع وتشجيع العمل التطوعي الجماعي.
- (15) صقل وتطوير المواهب اللاصفية للطلبة.

- 1) تحقيق عالمية المستوى في نوعية البرامج والخدمات التعليمية المقدمة داخل الجامعة.
- 2) توظيف البحث العلمي في خدمة قضايا التنمية الوطنية.
- 3) اعتماد على التكنولوجيا المتقدمة ولاسيما تكنولوجيا المعلومات.
- 4) تنمية القدرة التنافسية في مجال التعليم والبحث بين الجامعات العراقية والعربية.
- 5) تفعيل المشاركة الفعالة في الندوات والمؤتمرات المحلية والدولية والمنظمات المهنية عن طريق التوأمة ومذكرات التفاهم والاتفاقيات الثنائية.

## الجامعة المستنصرية

- 1) اعداد برامج تعليمية متميزة وتحقيق بيئة علمية وتعليمية متطورة.
- 2) تخريج ملاكات مهنية متخصصة لتلبية حاجة سوق العمل.
- 3) إنتاج البحوث العلمية الرصينة المحلية والعالمية.
- 4) التقييم والتحسين المستمر لمستوى الأداء والإنجاز.
- 5) السعي للحصول على الإعتمادات الأكاديمية المؤسسية والبرامجية.
- 6) تطوير الملاكات والنظم الإدارية بما يواكب التقدم العلمي والتقني.
- 7) التواصل والتعاون والشراكة مع الجامعات المحلية والإقليمية والعالمية.
- 8) تنويع مصادر التمويل بما يحقق التطور العلمي والتنمية المستدامة.
- 9) التنمية المجتمعية في مختلف المجالات والشراكة مع القطاع الخاص.



**THANK YOU**

